



## Quel est l'impact du développement piloté par la communauté?

Une mise à jour de la recherche collaborative, décembre 2020



Le développement piloté par la communauté (DPC) est une stratégie de collaboration multisectorielle et centrée sur l'humain pour atteindre des visions et des objectifs créés et gérés localement. Le DPC est une approche développementale qui met l'accent sur le changement systémique afin de favoriser des communautés stables, résilientes, prospères, inclusives et autonomes. Le mouvement pour le développement piloté par la communauté (Le Mouvement), qui comprend un chapitre mondial et 12 chapitres nationaux, regroupe plus de 70 organisations non gouvernementales internationales et des centaines de groupes locaux de la société civile, des universités, des partenaires gouvernementaux et d'autres parties prenantes. En plus d'autres objectifs, les membres du Mouvement s'engagent à produire une base de données factuelles sur la pratique et l'impact du DPC.

### Objectif.

En utilisant un processus de recherche collaborative, nous cherchons à comprendre les pratiques actuelles de DPC, et la relation complexe entre le DPC et les différents résultats du développement. Cet effort d'envergure comprend environ 400 évaluations de 65 pays, avec des rapports soumissionnés par près de 60 organisations.

### L'étude cherche à répondre:

1. Comment, pourquoi, et dans quelles circonstances le DPC conduit-il à de meilleurs résultats de développement ?
2. Quel est l'impact théorisé du DPC sur les résultats du développement, notamment l'autonomie et la résilience, l'égalité des sexes, la durabilité, et l'engagement des citoyens ?
3. Le manque actuel de preuves sur l'impact du DPC est-il dû à des lacunes liées à la théorie du changement, la mise en œuvre, la mesure, ou une combinaison des trois ?
4. Comment adapter les cadres d'évaluation actuels pour saisir l'impact multidimensionnel du DPC ?

## Structure de Recherche.



Responsable de la Recherche: Gunjan Veda

### **SOUS-GROUPE DE CADRAGE**

Qu'est ce que le DPC ?

- Caractéristiques du DPC
- Outil d'évaluation
- Rapport sur la programmation du DPC



### **SOUS-GROUPE D'IMPACT**

Que fait le DPC ?

- Impact du DPC
- Indicateurs pour mesurer l'impact



### **SOUS-GROUPE D'ÉVALUATION**

Comment saisir l'impact du DPC ?

- Outil d'évaluation de la qualité des évaluations de DPC
- Revue réaliste
- Adaptation des méthodes d'évaluation



### **GROUPE DE CONSEIL**

Experts praticiens

- Scott Guggenheim
- Nazneen Kanji
- Jo Howard

Experts académiques

- Kent Glenzer
- Gill Westhorp
- Elisabeth King

## L'étude.

Cette recherche en plusieurs phases est une étude collaborative d'apprentissage par la pratique. Plus de 35 professionnels du programme et du suivi & évaluation, de la recherche, et de l'apprentissage, de 23 organisations travaillent avec le responsable de l'étude (sur une base volontaire) pour créer des outils permettant de comprendre la pratique actuelle du DPC à travers trois sous-groupes : cadrage, impact, et évaluation.

Un conseil consultatif mondial composé d'universitaires, de praticiens, et des experts en méthodologie guident la recherche et en assurant sa rigueur.

Dans la deuxième phase de cette recherche émergente, l'équipe de recherche collaborative a commencé une examen réaliste afin de débattre comment et pourquoi le DPC fonctionne. Cela nous permettra de comprendre comment, pourquoi, et dans quelles circonstances deux éléments clés de la programmation de DPC - le leadership communautaire et la facilitation - conduisent à de meilleurs résultats de développement, en particulier la résilience et l'équité. Cette phase de la recherche a été rendue possible grâce à une subvention du «The Implementer led Design, Evidence, Analysis and Learning» (IDEAL), soutenue par l'USAID.

## Les Sous-Groupes.

### Sous-groupe de Cadrage

Le sous-groupe de cadrage a identifié 11 caractéristiques du DPC sur la base d'une analyse de la littérature couplée à une consultation et à un processus itératif de discussion et de débat. Ces caractéristiques ont été utilisées pour créer une rubrique d'analyse qui a été développée pour devenir l'**Outil d'Évaluation de DPC**. Cet outil permet aux organisations de comprendre où en sont leurs programmes dans leur parcours de DPC, et d'améliorer et mieux rendre compte de leur travail de DPC. Il peut être utilisé par les donateurs pour s'assurer que les programmes qu'ils financent sont dirigés par la communauté. Au niveau systémique, l'outil est la première tentative de créer des normes pour la programmation de DPC. L'outil a été publié en novembre 2020 avec un document d'orientation supplémentaire. Sur la base d'une étude systématique de 176 programmes dans 65 pays, le sous-groupe a également produit le tout premier rapport sur l'état de la programmation de DPC. Ce rapport devrait être lancé en janvier 2021. Vous pouvez en savoir plus sur les résultats des travaux du groupe de cadrage en cliquant [ici](#).

### Sous-groupe d'Impact

En se basant sur les théories du changement de différents programmes et d'une enquête auprès des partenaires du Mouvement, le sous-groupe d'Impact a mis en tableau les impacts prévus et imprévus du DPC dans une optique de durabilité. Nous travaillons actuellement sur une représentation visuelle de cet impact pour illustrer la nature non linéaire et non monotone des résultats du DPC, leur interdépendance ainsi que leur interaction constante avec le contexte.

### Sous-groupe d'Évaluation

Le sous-groupe d'Évaluation s'assure de la rigueur de la méthodologie de l'étude. Après une étude des différents outils et instruments disponibles, le groupe a simplifié et adapté un outil de l'USAID sur la qualité des évaluations de programmes dans le secteur de l'éducation. Cet outil d'évaluation de la qualité comprend deux types de questions: l'une qui traite de la qualité générale de l'évaluation (méthodes qualitatives, quantitatives ou mixtes) et l'autre qui s'intéresse spécifiquement aux caractéristiques de l'évaluation d'un programme de DPC.

# À Propos de la Recherche Collaborative.

La recherche collaborative est une initiative échelonnée sur plusieurs années qui permettra de mieux comprendre la mise en œuvre et de l'impact du DPC au niveau des ménages, de la population et des systèmes, dans divers contextes. Elle conduira également à la co-création de cadres d'évaluation évalués par des pairs, qui permettront d'évaluer l'impact du DPC. Dans la première phase de cette recherche, nous avons tracé la pratique actuelle du DPC en passant en revue 176 programmes qui ont été auto-déclarés comme DPC. Ce processus a permis de comprendre la nature des programmes de DPC, et a fourni de riches informations pour la conception des programmes grâce à une série d'outils et de directrices. Ces outils sont disponibles sur [mclld.org](http://mclld.org) en plusieurs langues pour permettre aux organisations d'évaluer leur programmation.

Dans la deuxième phase, la recherche collaborative passera de la question «ce qui fonctionne» à la question «comment ça marche», en déballant les mécanismes causaux pour créer une compréhension de la manière dont le contexte influence la nature et l'impact de la programmation du DPC en utilisant une revue réaliste. Dans le même temps, nous développerons des outils qui correspondent à la complexité du DPC et nous permettront de saisir son impact sur des résultats tels que l'engagement et la résilience des citoyens.

## Joindre.

Pour rejoindre l'effort de la recherche collaborative ou pour plus d'informations sur l'étude, les outils qui ont été développés, et la prochaine phase de notre recherche, écrivez à [gunjan.veda@thp.org](mailto:gunjan.veda@thp.org)

Aspect A: Participation, Inclusion, et Voix			
A 1. Le programme DPC assure la participation des groupes exclus	Aucune information/information insuffisante pour émettre un jugement	Les facteurs potentiel d'exclusion (sexe, origine ethnique, âge, situation économique) ne sont pas analysés.	Les exécutants/réalisateurs/maîtres d'œuvres ont identifié des facteurs d'exclusion et incluent les points de vues des membres à risque d'exclusion de la communauté.
A 2. Les membres de la communauté décident de ce sur quoi mettre l'accent du programme DPC AVANT sa conception réelle	Aucune information/information insuffisante pour émettre un jugement	Les membres de la communauté n'ont pas été impliqués dans le processus d'évaluation.	Les membres de la communauté ont participé activement au processus d'évaluation, et ont été impliqués dans l'une des activités suivantes: (1) conception du processus (2) collecte de données (3) analyse des données (4) formulation des conclusions.
A 3. Les membres de la communauté jouent un rôle actif dans la conception du programme DPC	Aucune information/information insuffisante pour émettre un jugement	Les membres de la communauté n'ont pas été impliqués dans le processus de conception du projet.	La base de la conception du programme provient/découle de certains membres de la communauté (par exemple, les dirigeants ou les représentants, mais pas la participation des membres de la communauté au sens large).
A 4. Les membres de la communauté jouent un rôle actif dans la mise en œuvre du programme DPC (y compris l'adaptation)	Aucune information/information insuffisante pour émettre un jugement	Les membres de la communauté n'ont pas été impliqués dans le processus de mise en œuvre.	Certains membres de la communauté (par exemple, les dirigeants ou les représentants) sont tenus informés des résultats du programme et des décisions concernant sa mise en œuvre ou son adaptation.
A 5. Le rythme du programme est déterminé en collaboration avec les communautés et, le cas échéant, avec les bailleurs de fonds.	Aucune information/information insuffisante pour émettre un jugement	Le rythme du programme est déterminé par l'organisation / le bailleur de fonds chargé de sa mise en œuvre, sans consultation de la communauté ni diffusion d'informations.	Le rythme du programme est déterminé par l'agence de financement / de mise en œuvre. La communauté est informée du rythme et les réactions de la communauté sont obtenues (mais ne sont pas prises en compte).

## Extrait de l'outil de DPC

## À Propos du Mouvement.

En 2015, un groupe d'organisations mondiales à but non lucratif, dirigé par The Hunger Project, s'est réuni pour créer le Mouvement pour le Développement Piloté par la Communauté. Au cours des cinq dernières années, ce groupe a travaillé sans relâche pour que les communautés prennent en charge leur propre développement. En plus de son travail mondial, le Mouvement a lancé des chapitres nationaux dans 12 pays où il travaille activement avec les gouvernements pour soutenir la dévolution du pouvoir. Pour plus d'informations, visitez [mclld.org](http://mclld.org)

