



Programas apropiados por los países para el desarrollo liderado por las comunidades

En los últimos años, un número creciente de países en desarrollo han logrado un progreso muy rápido en la reducción de la pobreza y el crecimiento económico generalizado mediante el establecimiento de mecanismos nacionales para el Desarrollo Liderado por las Comunidades (DLC). En una generación, Corea pasó de ser considerado como país en desarrollo, a convertirse en país donante de la OCDE, todo mediante este enfoque; Vietnam, Indonesia, Kenia y otros están siguiendo este camino.

¿Qué se requiere para dirigirse hacia esta dirección? Comenzaremos desde nuestro "gran objetivo" y caminaremos hacia atrás para ver qué pasos es necesario tomar para llegar allí.

Programas nacionales de DLC: estos programas generalmente incluyen tres componentes críticos: finanzas, movilización comunitaria y desarrollo de capacidades.

- **Los mecanismos de financiamiento** implican garantizar que las comunidades tienen acceso oportuno a una parte justa de los recursos públicos (generalmente el 20% de los presupuestos nacionales), por medio de sus propias autoridades, tomadoras de decisiones. Esto podría ser mediante un sistema de subvenciones en bloque o mediante una devolución regular de ingresos basada en una fórmula transparente.
- **La movilización comunitaria** implica dedicar un flujo de ingresos a la capacitación de organizadores voluntarios locales con las habilidades para facilitar la toma de decisiones participativa. Filipinas, por ejemplo, ha capacitado a más de 250,000 facilitadores comunitarios. Indonesia, Brasil y Afganistán han contratado a organizaciones de la sociedad civil para proporcionar estos facilitadores capacitados.
- **El desarrollo de capacidades** implica capacitar al gobierno local para que sea capaz de administrar y rendir cuentas del aumento de los recursos públicos, incluidos los mecanismos de transparencia, responsabilidad social y auditorías de los fondos públicos.

Programas piloto de país: Generalmente, antes de lanzar un programa a nivel nacional, los ministerios del gobierno implementan programas piloto en un número limitado de distritos, a menudo en alianza con ONG u otras organizaciones de la sociedad civil, para obtener información sobre cómo hacer que funcione. Aunque son más pequeños que la escala nacional, estos programas piloto suelen ser mucho más grandes que cualquier programa único de cualquier ONG y, están diseñados para probar la maquinaria del gobierno aplicada a este desafío.

Financiamiento para el DLC: Generalmente, tanto los programas piloto como los nacionales han sido financiados a través del Banco Mundial u otras Instituciones Financieras Internacionales (IFI). La práctica global del Banco Mundial, de desarrollo impulsado por las comunidades (DIC) cuenta con una gran experiencia en ayudar a los países a establecer los mecanismos para programas de DLC exitosos.

Apoyo del Ministerio de finanzas y Parlamento: para que los fondos de las IFI fluyan al gobierno para el DLC, el Ministro de Finanzas debe solicitarlo, y esto generalmente requiere capacitar a los comités parlamentarios apropiados y al personal de varios ministerios. Existen numerosas

oportunidades para las **Visitas de Intercambio Sur-Sur** , así como visitas a ONG a nacionales con proyectos existentes de DLC.

Incidencia nacional: el DLC casi siempre requiere un **cambio significativo en la mentalidad**, tanto de la ciudadanía como del gobierno. El trabajo de catalizar el cambio de mentalidad y de capacitar al personal del parlamento y del gobierno puede comenzar con la alineación de actores de la sociedad civil nacional al objetivo de crear un programa nacional de DLC. Éste es el propósito principal del Movimiento para el Desarrollo Liderado por las Comunidades, y es una agenda que puede ser adoptada por muchas Redes de Sociedad Civil.

El argumento a favor del DLC:

Los defensores de DLC pueden basarse en varios puntos clave de gran interés para los gobiernos:

1. El **ODS 16** exige la toma de decisiones participativa en todos los niveles y el acceso de todos a instituciones locales sólidas y efectivas. Esto se puede lograr mejor a través del DLC.
2. El **ODS 2**, y el objetivo del Marco de Fomento a la Nutrición (SUN por sus siglas en inglés) respecto a reducir el retraso en el crecimiento, requieren la integración multisectorial a nivel comunitario (alimentos nutritivos y culturalmente adecuados; educación nutricional; agua, saneamiento e higiene (WASH por sus siglas en inglés); atención primaria a la salud; frenar el matrimonio infantil).
3. La **Resiliencia climática** requiere preparación a nivel comunitario, capacitación y mecanismos de respuesta que sólo pueden generarse a nivel comunitario.
4. **Bono demográfico:** canalizar las energías de la enorme población juvenil hacia un progreso económico constructivo, requiere una acción local prioritaria en cada comunidad.
5. **Empoderamiento económico de las mujeres:** de manera similar, existe gran evidencia de que las mujeres sólo pueden escapar de la pobreza cuando se garantiza el acceso a los espacios de toma de decisión para asegurar que los servicios públicos locales (por ejemplo: educación preescolar para niñas y niños, acceso cercano al agua y a la atención médica, infraestructura para reducir el trabajo pesado) van acorde a sus necesidades. La libertad económica que brinda el empoderamiento se ve reflejado en el tipo de economía local que se genera, que satisface necesidades desde y con perspectiva de género.
6. **Líderes (Campeones) del DLC:** la creación de un movimiento alineado con el DLC requiere del esfuerzo de personas con pasión, dedicación y la humildad para formar equipos con alcance e influencia. Podemos seguir los pasos anteriores a través de esta sencilla teoría de cambio:



Para obtener más información, visite <https://communityleddev.org>. John Coonrod, octubre 2016