



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

Local Capacity Strengthening Policy

La Politique de Renforcement des Capacités Locales

October (*Octobre*) 26, 2022 | MCLD

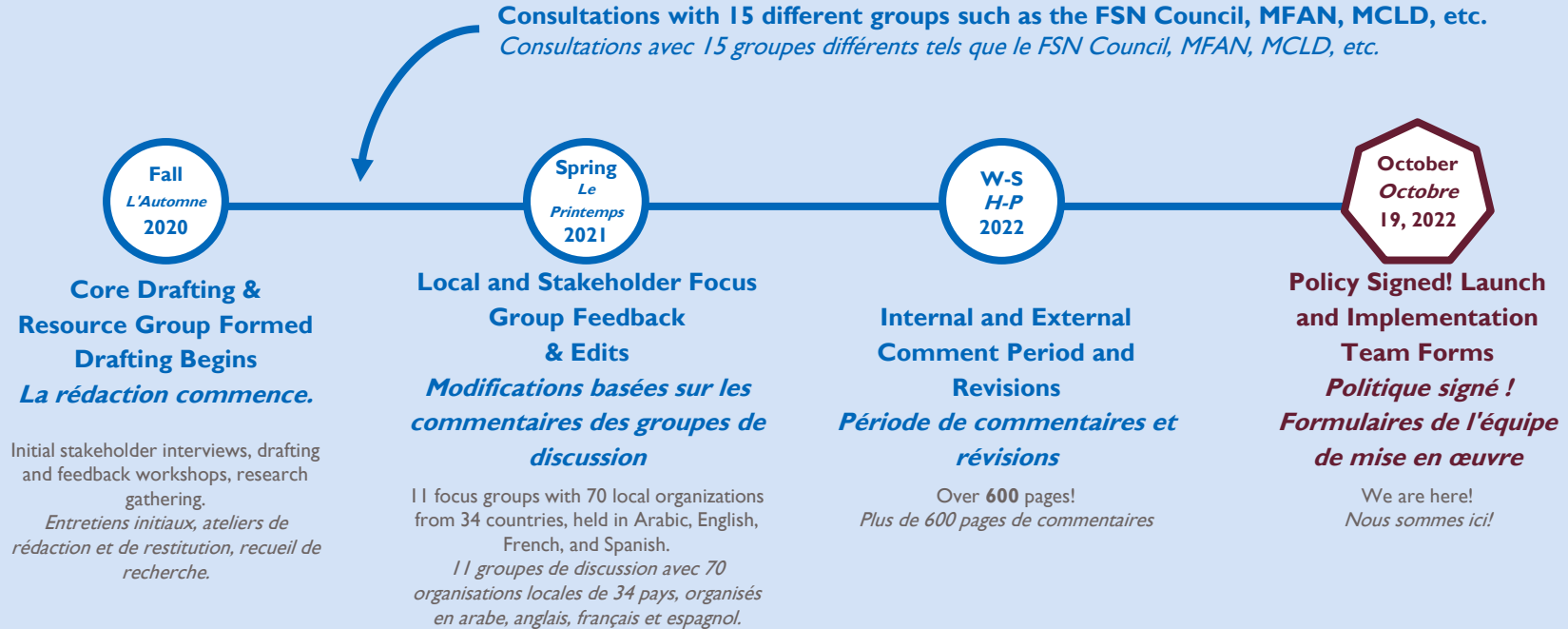
Arjun Tasker and Colleen Brady

AGENDA

LE PROGRAMME

- I. Policy drafting and comments
Rédaction et Commentaires de la Politique
- I. Summary and objectives of the LCS Policy
Résumé et objectifs de la Politique LCS
- I. Breakout group discussion
Discussion en petits groupes
- I. Q&A
Questions et réponses

Policy Timeline | *Chronologie de la Politique*



Drafting, Consultation, and Public Comment

Rédaction, consultation et commentaires publics

3 Years in Development 3 Ans de Développement

75

Cross-Agency Resource Group
Membership

Personnes ressources du groupe inter-
agence de l'USAID

11

Local Actor Focus Groups

Groupes de discussion avec les acteurs
locaux

400

Individuals Consulted
Around the World

Personnes Consultées

10 Week Comment Period

10 Semaines-
Période de Commentaires

276

Total Comments
Total des Commentaires

265

Unique Respondents
Répondants Uniques

40

Papers Shared
Rapports Partagés

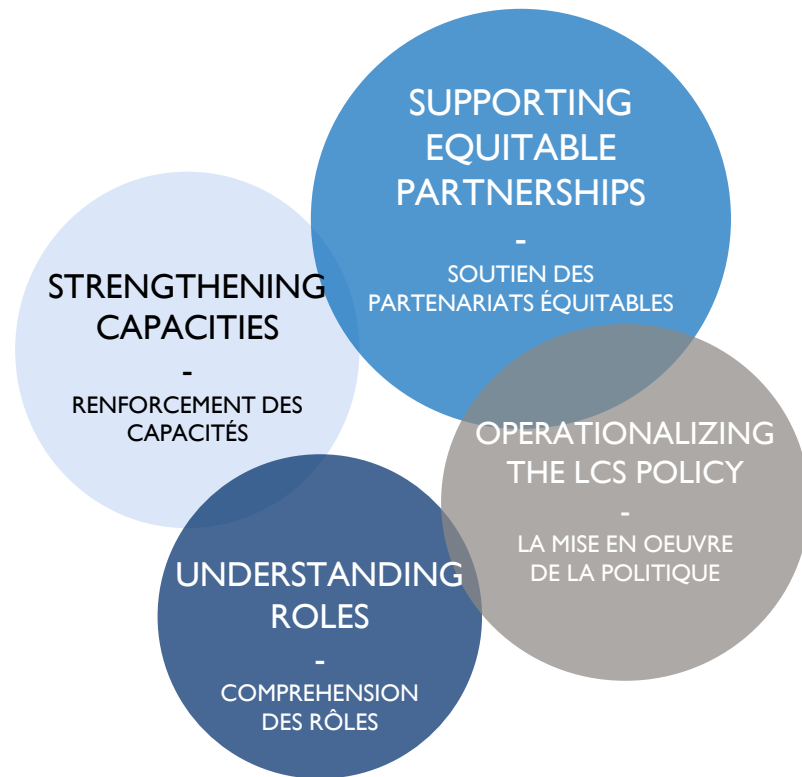
Comment Report*

600

Pages of Input on the
Draft Policy Analyzed
Pages de commentaires analysées

4

Cross-cutting Themes &
How They Were Addressed
Les 4 thèmes transversaux et comment
ils ont été abordés



**[usaid.gov/documents/local-capacity-strengthening-policy-public-feedback](https://www.usaid.gov/documents/local-capacity-strengthening-policy-public-feedback)*

“Shift from Capacity Development to Capacity Strengthening”
« Se décaler du développement des capacités au renforcement des capacités »

STRENGTHENING CAPACITIES
-
RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

“Clarify terms, particularly what is meant by ‘local.’”
« Clarifier les termes, en particulier ce que l'on entend par ‘local.’ »

UNDERSTANDING ROLES
-
COMPREHENSION DES RÔLES

SUPPORTING EQUITABLE PARTNERSHIPS

-
SOUTIEN DES PARTENARIATS ÉQUITABLES

“Put communities in the driver’s seat”
« Mettez les communautés aux commandes »

“Address the issue of power dynamics.”
« Aborder la question de la dynamique du pouvoir. »

OPERATIONALIZING THE LCS POLICY

-
LA MISE EN OEUVRE DE LA POLITIQUE

“Articulate a clear pathway towards implementing the vision of the policy, developed in consultation with community stakeholders”
« Articuler une voie claire vers la mise en œuvre de la vision de la politique, élaborée en consultation avec les intervenants communautaires »

Local Capacity Strengthening Policy



Local Capacity Strengthening Policy

#LocallyLed

La Politique de Renforcement des Capacités Locales

The Local Capacity Strengthening Policy guides USAID decisions about why and how to invest in the capacity of local partners to better achieve inclusive and locally led development.

USAID recognizes the central importance of partnerships that result in strengthened local communities—a longstanding practice across every sector, country, and context in which the Agency works.

Through the Local Capacity Strengthening (LCS) Policy, USAID is committing to a unified, cohesive, and systemic approach in which USAID collaborates with local partners to:

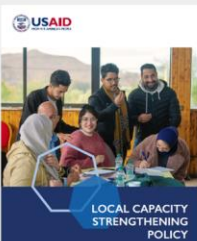
- Define their own vision for success;
- Strengthen their ability to be effective and relevant actors within their local communities and contexts;
- Elevate local ownership in sustaining development results.

An Agency-wide Vision for Capacity Strengthening

The LCS Policy builds on decades of USAID experience in capacity strengthening. This policy is an opportunity for the Agency to reexamine its capacity strengthening practices in light of the principles of **locally led development**, as well as **systems thinking and practice**, to be a more effective and equitable partner. This policy was developed over three years through a highly participatory process where feedback was intentionally solicited, analyzed, and incorporated, as summarized in [this comment report](#).

LCS Insights: Supplemental Documents

- [Local Capacity Strengthening Policy Overview](#)
- [Aperçu La Politique de Renforcement des Capacités Locales](#)
- [Descripción General La Política de Fortalecimiento de Capacidades](#)



[usaid.gov/local-capacity-strengthening-policy](https://www.usaid.gov/local-capacity-strengthening-policy)

Strengthening Development Building | Renforcement Développement

Capacity | Capacité

The knowledge, skills, motivations, and relationships that enable an actor - individual, organization, network - to take action to design and implement solutions to local development challenges, to learn and adapt from that action, and to innovate and transform over time.

Les connaissances, les compétences, la motivation et les relations qui permettent à un acteur de concevoir et de mettre en œuvre des solutions aux défis du développement local, d'apprendre et de s'adapter à partir de cette action, et d'innover et de se transformer au fil du temps.

Local Capacity Strengthening | Renforcement des Capacités Locales

Strategic and intentional investment in the process of partnering with local actors to jointly improve the performance of a local system to produce locally valued and sustainable results.

Investissement stratégique et intentionnel dans le processus de partenariat avec les acteurs locaux pour améliorer conjointement la performance d'un système local afin de produire des résultats durables et valorisés localement.

Local Actors | Acteurs Locaux

Individuals, organizations, and networks that originate from and are led by people within a given country or region, inclusive of government at national and sub-national levels.

Les individus, les organisations et les réseaux qui proviennent de et sont dirigés par des personnes d'un pays ou d'une région donnés, y compris le gouvernement aux niveaux national et infranational.

KEY
DEFINITIONS

DÉFINITIONS
CLÉS



Panel Discussion



Moderated by:
Sarah Rose,
Senior Localization Advisor,
USAID



Nancy Bravo R.
Head of Transversality within the
Department of Risk Analysis and
Climate Change Adaptation, the
National Emergency Office of the
Government of Chile (ONEMI)



Dr Ian Sanne
Co-Founder and CEO,
Right to Care



Jessica Bagdonis
Senior Local Capacity Advisor,
Bureau of Resilience and Food
Security, USAID



Mark Meassick
Deputy Assistant Administrator
for Development, Democracy,
and Innovation, USAID



I thank you.

>> ADAM PHILLIPS: Thank you for your remarks.



LOCAL CAPACITY STRENGTHENING POLICY LAUNCH EVENT

OCTOBER 19, 2022



<https://youtu.be/zGdShtusWpM?t=2025>

PRINCIPLES FOR EFFECTIVE PROGRAMMING OF LOCAL CAPACITY STRENGTHENING

- 1 Start with the local system.
- 2 Strengthen diverse capacities through diverse approaches.
- 3 Plan for and measure performance improvement in collaboration with local partners.

PRINCIPES POUR UNE PROGRAMMATION EFFICACE

- 1 Commencez par le système local.
- 2 Renforcer diverses capacités par des approches variées.
- 3 Planifier et mesurer l'amélioration des performances en collaboration avec les partenaires locaux.

PRINCIPLES FOR EQUITABLE PARTNERSHIPS IN LOCAL CAPACITY STRENGTHENING

- 4 Align capacity strengthening with local priorities.
- 5 Appreciate and build on existing capacities.
- 6 Be mindful of and mitigate the unintended consequences of our support for local capacity strengthening.
- 7 Practice mutuality with local partners.

PRINCIPES POUR DES PARTENARIATS ÉQUITABLES

- 4 Aligner le renforcement des capacités aux priorités locales.
- 5 Apprécier et renforcer les capacités existantes.
- 6 Soyez conscient et atténuez les conséquences imprévues de notre soutien au renforcement des capacités locales.
- 7 Pratiquez la mutualité avec les partenaires locaux.

What's Next?



Form the Implementation Team
Mettre en place l'équipe de mise en œuvre



B/IOU & Sector Guidance & ADS Revisions
B/IOU & Orientations Sectorielles & Révisions de l'ADS



Implementation Resources & Mission Support
Ressources de mise en œuvre et soutien à la mission



Feedback Mechanisms for Policy Implementation
Mécanismes de rétroaction pour la mise en œuvre des politiques



Strengthen Agency Staff Capacity
Renforcer la capacité du personnel de l'USAID



Communicate Importance of the Policy
Communiquer l'importance de la Politique

Discussion on Implementation | Discussion sur l'Exécution

- What would these principles look like in practice?
- What advice would you give to USAID, international actors, and local partners putting these principles into practice?

- À quoi ressembleraient ces principes dans la pratique?
- Quels conseils donneriez-vous à l'USAID, aux acteurs internationaux et aux partenaires locaux mettant ces principes en pratique ?



Principles 1-3 English
PRINCIPLES FOR EFFECTIVE
PROGRAMMING



Principes 1-3 (Français)
PRINCIPES POUR UNE
PROGRAMMATION EFFICACE



Principles 4-7 English
PRINCIPLES FOR EQUITABLE
PARTNERSHIPS



Principes 4-7 (Français)
PRINCIPES POUR DES PARTENARIATS
ÉQUITABLES

GROUP I

PRINCIPLES FOR EFFECTIVE PROGRAMMING OF LOCAL CAPACITY STRENGTHENING



Start with the local system.



Strengthen diverse capacities through diverse approaches.



Plan for and measure performance improvement in collaboration with local partners.

DISCUSSION QUESTIONS

- What would these principles look like in practice?
- What advice would you give to USAID, international actors, and local partners putting these principles into practice?

GROUPE 2

PRINCIPES POUR UNE PROGRAMMATION EFFICACE

1

Commencez par le système local.

2

Renforcer diverses capacités par des approches variées.

3

Planifier et mesurer l'amélioration des performances en collaboration avec les partenaires locaux.

DISCUSSION

- À quoi ressembleraient ces principes dans la pratique?
- Quels conseils donneriez-vous à l'USAID, aux acteurs internationaux et aux partenaires locaux mettant ces principes en pratique ?

GROUP 3

PRINCIPLES FOR EQUITABLE PARTNERSHIPS IN LOCAL CAPACITY STRENGTHENING

4

Align capacity strengthening with local priorities.

5

Appreciate and build on existing capacities.

6

Be mindful of and mitigate the unintended consequences of our support for local capacity strengthening.

7

Practice mutuality with local partners.

DISCUSSION QUESTIONS

- What would these principles look like in practice?
- What advice would you give to USAID, international actors, and local partners putting these principles into practice?

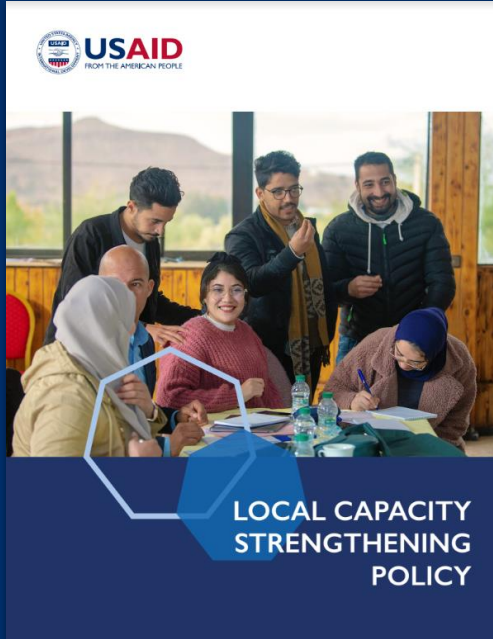
GROUPE 4

PRINCIPES POUR DES PARTENARIATS ÉQUITABLES

- 4 Aligner le renforcement des capacités aux priorités locales.
- 5 Apprécier et renforcer les capacités existantes.
- 6 Soyez conscient et atténuez les conséquences imprévues de notre soutien au renforcement des capacités locales.
- 7 Pratiquez la mutualité avec les partenaires locaux.

DISCUSSION

- À quoi ressembleraient ces principes dans la pratique?
- Quels conseils donneriez-vous à l'USAID, aux acteurs internationaux et aux partenaires locaux mettant ces principes en pratique ?



Thank You.

Merci!

Questions and Answers

Questions et réponses

Read the [LCS Policy Overview](#).

Lire le [résumé de la Politique](#).